

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ



Государственное автономное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Саратовский областной институт развития образования»  
(ГАУ ДПО «СОИРО»)

# СЕРТИФИКАТ

участника  
семинара  
«Здоровый ребенок – часть экосистемы  
дошкольного образования»

**ЕПИФАНЦЕВА  
ЕЛЕНА ВИКТОРОВНА**

заведующий  
Детский сад № 111 ОАО «РЖД» г. Саратова

Доклад на тему  
«Экосистема дошкольного образования»

Проректор



Е.В. Овчинникова

8 декабря 2021 года

ДН 210975

САРАТОВ

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ



Государственное автономное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Саратовский областной институт развития образования»  
(ГАУ ДПО «СОИРО»)

# СЕРТИФИКАТ

участника  
семинара  
«Здоровый ребенок – часть экосистемы  
дошкольного образования»

**ШЕВКО  
ЕКАТЕРИНА АНАТОЛЬЕВНА**

заместитель заведующего по учебно-воспитательной  
работе

Детский сад № 111 ОАО «РЖД» г. Саратова

Доклад на тему  
«Основные направления развития экосистемы  
дошкольного образования»

Проректор



Е.В. Овчинникова

8 декабря 2021 года

ДН 210976

САРАТОВ